



久しく待ち望んだことがついに実現した。IT大国インドと組んで、鳥取をIT産業の一大集積地とする事業が本格的にスタートしたのだ。

その仕掛け人は、若くてハンサムなインド起業家サチン・チョードリ氏。漢字名は「砂樺鳥取」なるほど「鳥取」はチョードリとも読める。名前もイキなそのエリートは、能弁で事業構想を熱く語る。県の有力経営者たちも賛同し、昨年1月

大阪学院大学経済学部教授

三上 敦史

共同出資でそのための会社を設立した。社名はITR社。インド鳥取トップランナーの略称だ。この会社は、より具体的に、世界レベルのインドのIT企業から優秀な人材を招き、鳥取で高度な人材を多数育成しつつ、連携して最先端のフトウエアやシステム開発などを行うというものに活躍中だ。日本の居酒屋

共同出資でそのための会社を設立した。社名はITR社。インド鳥取トップランナーの略称だ。この会社は、より具体的に、世界レベルのインドのIT企業から優秀な人材を招き、鳥取で高度な人材を多数育成しつつ、連携して最先端のフトウエアやシステム開発などを行うというものに活躍中だ。日本の居酒屋

共同出資でそのための会社を設立した。社名はITR社。インド鳥取トップランナーの略称だ。この会社は、より具体的に、世界レベルのインドのIT企業から優秀な人材を招き、鳥取で高度な人材を多数育成しつつ、連携して最先端のフトウエアやシステム開発などを行うというものに活躍中だ。日本の居酒屋

共同出資でそのための会社を設立した。社名はITR社。インド鳥取トップランナーの略称だ。この会社は、より具体的に、世界レベルのインドのIT企業から優秀な人材を招き、鳥取で高度な人材を多数育成しつつ、連携して最先端のフトウエアやシステム開発などを行うというものに活躍中だ。日本の居酒屋

共同出資でそのための会社を設立した。社名はITR社。インド鳥取トップランナーの略称だ。この会社は、より具体的に、世界レベルのインドのIT企業から優秀な人材を招き、鳥取で高度な人材を多数育成しつつ、連携して最先端のフトウエアやシステム開発などを行うというものに活躍中だ。日本の居酒屋

共同出資でそのための会社を設立した。社名はITR社。インド鳥取トップランナーの略称だ。この会社は、より具体的に、世界レベルのインドのIT企業から優秀な人材を招き、鳥取で高度な人材を多数育成しつつ、連携して最先端のフトウエアやシステム開発などを行うというものに活躍中だ。日本の居酒屋

共同出資でそのための会社を設立した。社名はITR社。インド鳥取トップランナーの略称だ。この会社は、より具体的に、世界レベルのインドのIT企業から優秀な人材を招き、鳥取で高度な人材を多数育成しつつ、連携して最先端のフトウエアやシステム開発などを行うというものに活躍中だ。日本の居酒屋

共同出資でそのための会社を設立した。社名はITR社。インド鳥取トップランナーの略称だ。この会社は、より具体的に、世界レベルのインドのIT企業から優秀な人材を招き、鳥取で高度な人材を多数育成しつつ、連携して最先端のフトウエアやシステム開発などを行うというものに活躍中だ。日本の居酒屋

共同出資でそのための会社を設立した。社名はITR社。インド鳥取トップランナーの略称だ。この会社は、より具体的に、世界レベルのインドのIT企業から優秀な人材を招き、鳥取で高度な人材を多数育成しつつ、連携して最先端のフトウエアやシステム開発などを行うというものに活躍中だ。日本の居酒屋

共同出資でそのための会社を設立した。社名はITR社。インド鳥取トップランナーの略称だ。この会社は、より具体的に、世界レベルのインドのIT企業から優秀な人材を招き、鳥取で高度な人材を多数育成しつつ、連携して最先端のフトウエアやシステム開発などを行うというものに活躍中だ。日本の居酒屋

共同出資でそのための会社を設立した。社名はITR社。インド鳥取トップランナーの略称だ。この会社は、より具体的に、世界レベルのインドのIT企業から優秀な人材を招き、鳥取で高度な人材を多数育成しつつ、連携して最先端のフトウエアやシステム開発などを行うというものに活躍中だ。日本の居酒屋

共同出資でそのための会社を設立した。社名はITR社。インド鳥取トップランナーの略称だ。この会社は、より具体的に、世界レベルのインドのIT企業から優秀な人材を招き、鳥取で高度な人材を多数育成しつつ、連携して最先端のフトウエアやシステム開発などを行うというものに活躍中だ。日本の居酒屋

共同出資でそのための会社を設立した。社名はITR社。インド鳥取トップランナーの略称だ。この会社は、より具体的に、世界レベルのインドのIT企業から優秀な人材を招き、鳥取で高度な人材を多数育成しつつ、連携して最先端のフトウエアやシステム開発などを行うというものに活躍中だ。日本の居酒屋

共同出資でそのための会社を設立した。社名はITR社。インド鳥取トップランナーの略称だ。この会社は、より具体的に、世界レベルのインドのIT企業から優秀な人材を招き、鳥取で高度な人材を多数育成しつつ、連携して最先端のフトウエアやシステム開発などを行うというものに活躍中だ。日本の居酒屋

鳥取とIT大国インドがつながった

つながつた

だ。将来的には2万人体屋をインドの首都ニューデリーにオープンさせた。ITという無限の可能性をもつ新産業を鳥取に根付かせ、雇用を拡大しつつ県の活性化をはかる。まさに夢のビッグプロジェクトだ。日南町出身で米子の高校に学び、インドの経済や財閥の研究をしている者にと

だ。将来的には2万人体屋をインドの首都ニューデリーにオープンさせた。ITという無限の可能性をもつ新産業を鳥取に根付かせ、雇用を拡大しつつ県の活性化をはかる。まさに夢のビッグプロジェクトだ。日南町出身で米子の高校に学び、インドの経済や財閥の研究をしている者にと

だ。将来的には2万人体屋をインドの首都ニューデリーにオープンさせた。ITという無限の可能性をもつ新産業を鳥取に根付かせ、雇用を拡大しつつ県の活性化をはかる。まさに夢のビッグプロジェクトだ。日南町出身で米子の高校に学び、インドの経済や財閥の研究をしている者にと

だ。将来的には2万人体屋をインドの首都ニューデリーにオープンさせた。ITという無限の可能性をもつ新産業を鳥取に根付かせ、雇用を拡大しつつ県の活性化をはかる。まさに夢のビッグプロジェクトだ。日南町出身で米子の高校に学び、インドの経済や財閥の研究をしている者にと

だ。将来的には2万人体屋をインドの首都ニューデリーにオープンさせた。ITという無限の可能性をもつ新産業を鳥取に根付かせ、雇用を拡大しつつ県の活性化をはかる。まさに夢のビッグプロジェクトだ。日南町出身で米子の高校に学び、インドの経済や財閥の研究をしている者にと

だ。将来的には2万人体屋をインドの首都ニューデリーにオープンさせた。ITという無限の可能性をもつ新産業を鳥取に根付かせ、雇用を拡大しつつ県の活性化をはかる。まさに夢のビッグプロジェクトだ。日南町出身で米子の高校に学び、インドの経済や財閥の研究をしている者にと

だ。将来的には2万人体屋をインドの首都ニューデリーにオープンさせた。ITという無限の可能性をもつ新産業を鳥取に根付かせ、雇用を拡大しつつ県の活性化をはかる。まさに夢のビッグプロジェクトだ。日南町出身で米子の高校に学び、インドの経済や財閥の研究をしている者にと

だ。将来的には2万人体屋をインドの首都ニューデリーにオープンさせた。ITという無限の可能性をもつ新産業を鳥取に根付かせ、雇用を拡大しつつ県の活性化をはかる。まさに夢のビッグプロジェクトだ。日南町出身で米子の高校に学び、インドの経済や財閥の研究をしている者にと

潮流



20万円の車を発表して世界を驚かせたインドのタタ財閥が、電気自動車でもその存在感を高めている。このほど、同財閥グループのインディカ・ビスタEVという電気自動車、英国自動車クラブ主催の「フューチャー・カー・チャレンジ」で「最も経済的かつ環境に優しい小型車」の賞に輝いたのだ。ロンドン近郊約93キロを60車種が走行して経済性と環境性能を競った結果だ。来年よりヨーロッパでその商業生産

大阪学院大学経済学部教授

三上 敦史

が始まる。

タタ財閥は、常に国益や低所得層の人々の生活の質の向上を重視した活動を展開して、国民から尊敬されてきた。

そもそも、20万円車の場合も、開発を決断したのは、財閥トップのラタ・タタ会長その人であった。雨で危険な道路を、一家4人をのせたバイク

を付けたくらいのもので略である。

タタ財閥では、自動車や低所得層の人々の生活の質の向上を重視した活動を展開して、国民から尊敬されてきた。

安全基準をもクリアした車であった。いまだ改良の余地は多かるうが、低所得層に大きな夢と希望を与えたのは確かだ。ちなみに、これまで高級住

インド工業の自立のため説いた。これをもとに、

育成のための大学が欠かさないとして、その準備を進めた。それらの金字塔的事業はそれぞれ遺業文化支援などに振り向けられたのである。3代目も有能で、重化学工業化を推し進め、グループ企業を90社近くに拡大した。そこにタタがた。

自由化がスタートした91年に当主に就任したラタン・タタは、先代たちの志の高い経営哲学や理念を受け継いで、低所得層の生活の質の向上とグローバル戦略の遂行を自らの使命として、先に述べたような驚くべき企業家精神を発揮したのである。

インド財閥の志とパワー

が走るのを見たのがきつかけとなった。いまだに低所得層が人口の多くを占めるインドで、先進国同様の価格で車が販売される限り、これらの人々はいつまでたっても車が買えないからだ。

当初、インドで販売されている価格の半値で車が造れるとは誰も思わなかった。せいぜい、スクーターを二つ並べて屋根

宅を造ってきた傘下の建設会社は、低所得層向けに挑戦するこの財閥は、一体どのような財閥か。財閥の創始者J・N.論に強い影響を受け、世界に類例を見ない社会

インド人企業家のスケールが大きさと信念に学ぶ点は多い。(大阪府柏原市、日南町出身)

ドの英ジャガー・ローバを買収して、またまた。イギリスの海運独占に對して、「神がつくった資源を利用して富を得たのであるから、その富を社会に還元し理想社会を築かねばならない」と

008年に最高級プラン後、1868年以降四つ貢献のシステムをつくった。ガンジーは富める者

た資源を利用して富を得たのであるから、その富を社会に還元し理想社会を築かねばならない」と



鳥取とIT大国インドがつながったことから、前回は躍進するインド経済の原動力としての財閥の動きを紹介した。今回は、世界を舞台に活躍する在外インド人(華僑)に対して印僑ともいわれる活動について見ておこう。彼らは、米英をはじめ世界に約2500万人いて、投資・送金・預金・Uターンなどを通じて本国の発展に多大な貢献をするとともに、世界経



大阪学院大学教授

三上 敦史

済にも大きな影響力を持つ。

その頂点に立つのが、インドを離れてわずか30年で世界の鉄鋼王となり、ロンドンを本拠に活動するラクシュミ・ミタルである。

彼は「死の地方」と呼ばれる砂漠地帯の町に生まれた。カルカッタ大学

ミタルはなぜ世界の鉄鋼王になったか

を卒業後、父の経営する鉄鋼会社に入った。1976年、27歳の時に社会主義的規制の多いインドを飛び出し、インドネシアで小規模な鉄鋼事業を始めた。

試行錯誤の末に、細かく砕いた鉄鉱石を直接電炉に供給する新技術(直接還元法)を導入し、改良を加えて成功した。当時世界各地の国営工場や

州営工場がこの方法を採用していたが、その多くは経営に行き詰まって、ミタルに売却を打診した。彼は88年のトリニダード・トバコの国営工場の買収を皮切りに、メキシコ、カナダ、アイルランド、ドイツなどの破産寸前、ドイツなどの破産寸前、ドイツなどの破産寸前の工場を次々と安く買収していった。このようにミタルは、

95年にカザフスタンの国営工場を買収した際には、現地従業員に対して命がけの説得を試みた。「解雇したらぶっ放す」と銃をちらつかせる従業員に対して、「収益の上みだが、ロシア企業との合併して成立した巨大企業であり、徹底抗戦を試みる必要はない」と答えた。結局ミタルの軍門に下った。

彼は「死の地方」と呼ばれる砂漠地帯の町に生まれた。カルカッタ大学

ミタルはなぜ世界の鉄鋼王になったか

を卒業後、父の経営する鉄鋼会社に入った。1976年、27歳の時に社会主義的規制の多いインドを飛び出し、インドネシアで小規模な鉄鋼事業を始めた。

試行錯誤の末に、細かく砕いた鉄鉱石を直接電炉に供給する新技術(直接還元法)を導入し、改良を加えて成功した。当時世界各地の国営工場や

を任付けて世界を驚かせて多くを学んだ点である。アルセロールは、最も知名度が高かったのは、大阪の日本電炉の名を借用したニッポンデ

海外企業の買収・再建という独自のビジネスモデルで、ついには世界27カ国に拠点を張り巡らせ、新日鉄の3倍もの規模を

このようにミタルは、

ミタルはなぜ世界の鉄鋼王になったか

を卒業後、父の経営する鉄鋼会社に入った。1976年、27歳の時に社会主義的規制の多いインドを飛び出し、インドネシアで小規模な鉄鋼事業を始めた。

試行錯誤の末に、細かく砕いた鉄鉱石を直接電炉に供給する新技術(直接還元法)を導入し、改良を加えて成功した。当時世界各地の国営工場や

鳥取県からも、世界を舞台に活躍するグローバルな人材が多数輩出し、日本や郷土のために貢献することを期待する。(大阪府柏原市、日南町出身)

潮流



鳥取とインドがIT(情報技術)で接点を持ったことに関連して、これまでインド財閥の動きなどについて紹介してきた。今回は、最近インドの女性が差別を乗り越えたくましく活躍し、インドの高成長を支える大きな力になっていることに注目しよう。

古くよりインドの女性は、従順、純潔、貞節を求めるヒンズー教の伝統的な女性観のもとで、男性の従属下におかれた。そして、さまざまに因習

大阪学院大学経済学部教授

三上 敦史

に縛られつつ、「家」に閉じ込められてきた。療を受けるが、業界最大手のアポロ病院グループの自由化・解放化は、都部の女性の社会進出を大きく加速させた。IT産業などでは、性差を問わず有能な人材が大量に求められ、女性がリーダーとして多くの男性を従えるケースも一般化した。同様に医療、製薬、航空、ショッピングモ

に縛られつつ、「家」に閉じ込められてきた。療を受けるが、業界最大手のアポロ病院グループの自由化・解放化は、都部の女性の社会進出を大きく加速させた。IT産業などでは、性差を問わず有能な人材が大量に求められ、女性がリーダーとして多くの男性を従えるケースも一般化した。同様に医療、製薬、航空、ショッピングモ

インドの女性が華麗に変身

ル、コールセンター、デザイン等々の新分野にもおびただしい数の女性が進出し、(男性からの)自立を果たし、消費の主役ともなった。

女性の起業家や経営者も続々と出現しつつある。すでに述べたように、今年年間50万人もの外国人患者がインドの病院で心臓手術などの高度な医療を受けるが、業界最大手のアポロ病院グループの自由化・解放化は、都部の女性の社会進出を大きく加速させた。IT産業などでは、性差を問わず有能な人材が大量に求められ、女性がリーダーとして多くの男性を従えるケースも一般化した。同様に医療、製薬、航空、ショッピングモ

(大阪府柏原市、日南町出身)